

PŘÍPADOVÁ STUDIE

Profil klienta: IDEAL AUTOMOTIVE Bor, s.r.o.

Odvětví: výroba (textilie a izolace pro automobilový průmysl)

IDEAL
AUTOMOTIVE

MONITORING VOZÍKŮ
V LOGISTICE SKLADŮ

ZÁKAZNÍK

Společnost je dodavatelem a vývojovým partnerem pro automobilový průmysl a na českém trhu působí od roku 2000. Patří do nadnárodní skupiny Ideal Group, která se specializuje na textilní obložení automobilů pro nejvýznamnější světové výrobce vozidel. V Čechách má tři závody, konkrétně provoz Bor zaměstnává cca 900 lidí. Většina výrobků směřuje do zahraničí a končí zejména v německých automobilkách, kde jsou dodávány přímo, pouze ve zvláštních případech přes meziklad. Ideal Automotiv spolupracuje s japonskou automobilkou Suzuki a přibližně 10 % objemu je určených pro domácí Škodu Auto. Od jara 2010 se v závodě vyrábějí i díly pro model Škoda Superb combi. Značný význam pro společnost má zvýšení podílu na trhu v kategorii velmi luxusních aut.

NAŠE VÝZVA:

Společnost je naším zákazníkem od roku 2010, kdy dodavatel kobercových dílů začal klást velký důraz na úspory a optimalizaci ve všech provozních úsecích včetně interní logistiky. Jako jedno z úsporných řešení připadalo v úvahu zavedení monitorovacího systému skladové manipulační techniky. Firma se rozhodla jít cestou sběru dat pomocí našeho řešení GX Store, které splňuje podmínku aplikovatelnosti na vozíky bez ohledu na typ a výrobce. Další podmínkou byl typ a způsob získávání dat kvůli relevanci reportů. V neposlední řadě i finanční nenáročnost investice. Manipulační technika před optimalizací: 22 VZV, 2 boční nakladače a 5 RV VZV.

Klíčové cíle:

- optimalizace flotily VZV
- snížení nákladů na opravy zařízení podniku a provoz
- zvýšení bezpečnosti práce

ŘEŠENÍ

Implementace systému začala testovacím provozem na 1 VZV - Linde H25T v roce 2010. S postupným osazováním dalších kusů, instalací SW, vkládáním dat do programu a nastavováním parametrů, byla implementace dokončena školením uživatelů v roce 2011.

Systém sleduje využívání vozíků na směnách - zda nejsou přetížené nebo naopak zda jsou využity dostatečně, zda jezdí s břemenem nebo bez něj. Vedoucí směny kontrolují práci obsluhy i techniky přes řízený přístup, jehož výhodou je blokáce neoprávněných osob při užívání vozíků. Přehled zacházení s technikou vyhodnocuje nesprávnou obsluhu v podobě nárazů, kdy systém automaticky posílá alarm. Vede to k lepší manipulaci s technikou a šetrnému zacházení. Průběh jízdy systém poskytne i v podobě hodnocení řidičů s jasným vyvozením odpovědnosti a dopadem na úspory, resp. zisky. Lokalizace přes GPS v rámci areálu slouží jako denní informační nástroj a pohyb techniky lze sledovat na vlastním mapovém podkladu.

Návratnost systému se projevila za necelý rok - 290 dní a byla naplněna podle předpokladů.

BENEFITY VE VÝSLEDKU:

- monitorování tras a efektivity jízd
- snížení počtu manipulační techniky o 14 % v průběhu roku za současného 14 % zvýšení obratu
- snížení podílu neužitečných jízd z 32 % na 14 %
- meziroční pokles spotřeby plynu o 5 %
- exaktní podklady hodnocení řidičů (dopad na mzdové náklady)
- výrazné snížení počtu nehod a škod
- výměna informací mezi provozy vedoucí k transparentnímu vytěžování techniky



gx solutions[®] global
monitoring
experts

GX ŘEŠENÍ V PRAXI:

"Sledování manipulační techniky v našem výrobním závodě slouží k transformaci současné střediskové logistické obslužnosti výrobních úseků, tzv. TAXI systémů. Pomáhá k efektivnějšímu systému pravidelných svozů a rozvozů. Aplikace systému monitoringu VZV nám pomohla k objasnění 16 škodných událostí, kdy byl poškozen vozík nebo zařízení závodu." sdělil Ing. Jaroslav Peterka, ien., Specialista pro optimalizaci logistických procesů. K výběru systému dodává: "Pozitivní je univerzálnost a přehlednost systému, možnost rozšíření funkcí a sestavy dat pro strategické plánování."